

## **Underlag för budget 2027 med inriktning 2028 och 2029 för kommunstyrelsen**

## Innehållsförteckning

<b>1 Strategisk inriktning .....</b>	<b>3</b>
<b>2 Lokala utvecklingsbehov .....</b>	<b>4</b>
<b>3 Planeringsförutsättningar för nämndens verksamhetsområden .....</b>	<b>5</b>
3.1 Mål- och verksamhetsstyrning .....	5
3.1.1 Utbildning, omsorg och annan välfärd .....	5
3.1.2 Stadsutveckling, bostadsbyggande och infrastruktur .....	6
3.1.3 Miljö och klimat .....	7
3.1.4 Brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete .....	8
3.1.5 Arbete mot välfärdsbrott.....	8
3.1.6 Säkerhet och civil beredskap.....	9
3.1.7 Näringslivsfrämjande arbete.....	10
3.2 Ekonomistyrning och inköp .....	10
3.3 Styrning av investeringsprojekt.....	11
3.4 Lokalförsörjning.....	11
3.5 Kvalitetsutveckling, innovationer och digitalisering.....	12
3.6 Personalstrategiskt arbete och kompetensförsörjning .....	13
3.7 Strategisk kommunikation och omvärldsrelationer.....	14
<b>4 Sammanfattande ekonomisk analys .....</b>	<b>14</b>
4.1 Drift .....	14
4.2 Investeringar.....	15
4.3 Verksamhetsprojekt .....	15
4.3.1 Framtidssäkring av ekonomi- och inköpssystem .....	15
4.3.2 Smart stad och kvalitetsprogrammet .....	15
4.3.3 Sociala system .....	16
4.3.4 GSIT3 .....	16
4.3.5 Framtidssäkring LISA .....	16
4.3.6 Övergång till digitala personalakter .....	16
<b>5 Lokalförsörjningsplan .....</b>	<b>17</b>
<b>6 Övriga redovisningar .....</b>	<b>19</b>

## 1 Strategisk inriktning

I föreliggande ärende redovisas strategiskt viktiga frågor såsom utvecklingsbehov, utmaningar och prioriteringar avseende perioden 2027–2029. Fokus ligger på faktorer som bedöms ha stor påverkan på verksamhetens utveckling och ekonomi utifrån förändringar i omvärlden och den egna verksamheten.

För att möta behovet av välfärd, bostäder och andra investeringar utifrån den demografiska utvecklingen – och bidra till en snabbare klimatomställning och minskad sårbarhet i förhållande till olika omvärldsfaktorer – krävs prioriteringar, utvecklingsarbete och effektivt samarbete inom staden och externt. Kommunstyrelsen främjar detta genom styrning, uppföljning och utveckling av staden, dess verksamheter och ekonomi och kan därigenom driva på och öka takten i strategiskt viktiga frågor. De behov av förflyttningar som lyfts i ärendet handlar i hög grad om redan pågående arbete med att stärka och vidareutveckla styrning, stöd, rådgivning, ledning och samordning, bland annat genom att effektivisera arbetssätt och processer. Där ingår även att ta tillvara på och stärka synergier i exempelvis näringslivs-, klimat- och beredskapsfrågor, stödja utvecklingen av den lokala demokratin samt främja att de mänskliga rättigheterna tillgodoses i stadens verksamheter. Ett rättighetsbaserat arbetssätt ska tillämpas och stockholmarnas och civilsamhällets delaktighet och inflytande ska främjas med särskilt fokus på grupper som inte brukar komma till tals. Den strategiska inriktningen är i linje med målen i Agenda 2030 och utvecklingen av stadens arbete för social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet.

Nedanstående punkter är exempel på strategiska prioriteringar för att möta aktuella utmaningar och utvecklingsbehov. Kommunstyrelsen följer noga det säkerhetspolitiska läget i omvärlden och den makroekonomiska osäkerheten. Utvecklingen under perioden kan medföra behov av omprioriteringar av planerat arbete.

- Stödja anpassningen av stadens verksamheter avseende arbetssätt och resursanvändning, liksom planeringen av äldreboenden och pedagogiska lokaler för att möta den demografiska utvecklingen och nå en hållbar ekonomisk utveckling.
- Stödja berörda nämnder i omställningen utifrån den nya socialtjänstlagen och ha beredskap för exempelvis utbildningsinsatser och juridisk rådgivning utifrån andra väntade lagändringar.
- Utveckla styrningen och skapa bättre förutsättningar för ökad jämlikhet och en sammanhållen stad genom att prioritera ytterstaden och dess fokusområden.
- Bidra till förbättrade förutsättningar för bostadsbyggande och stötta berörda verksamheter i prioriteringsarbetet för ökad genomförbarhet och socialt hållbar utveckling.
- Stärka det lokala näringslivsarbetet och utveckla arbetet med tillsyn för att bidra till ett bra företagsklimat, sund konkurrens och trygghet.
- Intensifiera miljö- och klimatarbetet genom tydliga prioriteringar på åtgärder som ger stora utsläppsminskningar samt stödja stadens verksamheter i att minska sin miljö- och klimatpåverkan från inköp.
- Samordna arbetet med att nå målen om ökad grönska, stärkt biologisk mångfald och förstärkta ekologiska samband.

- Stärka arbetet för en långsiktigt hållbar energi-, el- och transportförsörjning.
- Säkerställa att stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete är träffsäkert och ger resultat genom att utgå från lokala lägesbilder och en strukturerad process med orsaksanalyser, riktade åtgärder och kontinuerliga uppföljningar.
- Stödja nämnder och bolag i arbetet mot välfärdsbrott och otillåten påverkan genom bland annat ökad kunskap, informationsdelning och förstärkt myndighetssamverkan.
- Utveckla arbetet med civil beredskap i hög takt genom nya arbetssätt och kompetensförstärkningar.
- Stärka stadens arbete med informationssäkerhet utifrån ny lagstiftning samt utveckla stadens it-säkerhetsarkitektur.
- Utveckla stadens ekonomistyrning, och framtidssäkra och utveckla systemstöden inom ekonomi- och inköpsområdet.
- Stärka stadens rådighet inom inköpsområdet och i högre grad prioritera att utföra strategiskt viktiga tjänster i egen regi.
- Säkerställa hög kvalitet på stadens investeringskalkyler och analyser av långsiktiga ekonomiska konsekvenser.
- Stärka förutsättningarna inom staden för ökad kvalitet och resurseffektivitet genom innovationer, extern finansiering samt en tydlig riktning för stadens digitalisering och datahantering.
- Fortsätta arbetet med behovsdriven modernisering och säkerhetshöjande åtgärder i system, plattformar och infrastruktur.
- Intensifiera arbetet med insatser för att behålla medarbetare, säkerställa kompetens och möjliggöra yrkesväxling samt omställning.
- Ha fortsatt fokus på heltid som norm, minimerad arbetad tid som utförs av timavlönade samt systematiskt arbete med friskfaktorer och hållbara chefsuppdrag.
- Vidareutveckla arbetssätten för stadens sammanhållna kommunikation samt stödja utvecklingen av kontakt- och synpunktshantering.
- Bedriva ett fortsatt aktivt bevaknings- och påverkansarbete med fokus på EU-lagstiftning med hög påverkan på staden samt policyutveckling relaterad till konkurrenskraft.

## 2 Lokala utvecklingsbehov

Stadens övergripande mål om en sammanhållen stad handlar om att minska segregation och ojämlikhet inom staden. En del i detta arbete är att lokala utvecklingsbehov ska synliggöras och strategiska prioriteringar ska tas fram av stadsdelsnämnder, facknämnder och bolag i samverkan inom ramen för arbetet med underlag till budget.

En annan del i arbetet är att stadens nämnder och bolag ska fokusera på stadens fokusområden vilket innebär en prioritering och förväntan om utökad samverkan och samordning riktad mot de prioriterade geografiska områdena. Det finns en tydlig koppling mellan dessa två processer.

En viktig del för kommunstyrelsen i arbetet med lokala utvecklingsbehov är att tillhandahålla stadsövergripande forum för erfarenhetsutbyte och analyser samt statistiska underlag. Kommunstyrelsen ansvarar också för att de förändrade arbetssätten följs upp och utvärderas.

### **3 Planeringsförutsättningar för nämndens verksamhetsområden**

#### **3.1 Mål- och verksamhetsstyrning**

##### **3.1.1 Utbildning, omsorg och annan välfärd**

Alla barn i Stockholm ska ges likvärdiga livschanser och möjligheter att nå kunskapsmålen i skolan. Förskolans kompensatoriska och språkutvecklande arbete behöver fortsätta att utvecklas för att stärka förutsättningarna för alla stadens barn. Genom tidiga insatser, språkutvecklande arbete och kunskapshöjande insatser skapas bättre möjligheter på arbetsmarknaden, samtidigt som förutsättningarna för en god hälsa ökar. Förbättrade skolresultat minskar även risken för ekonomisk, social och politisk marginalisering, utanförskap och kriminalitet. Ett fortsatt arbete för att öka andelen elever som tar sig vidare till gymnasieskolan och därefter tar sin gymnasieexamen är därför prioriterat. Kommunstyrelsen stödjer nämnderna i detta arbete.

Under planeringsperioden ska också ungas möjlighet till en meningsfull fritid förbättras genom att stadens öppna fritidsverksamheter utvecklas för att fler barn och unga ska hitta till verksamheterna och möta en verksamhet med hög kvalitet. Stadens sommarkolloverksamhet behöver fortsätta att utvecklas så att den når fler i de prioriterade målgrupperna. Samverkan med civilsamhälle och stöd till föreningar är viktigt för att nå stadens mål om ett Stockholm för alla.

Det fristående kultur- och föreningslivet är viktigt för stockholmarna och för Stockholms attraktivitet. Kommunstyrelsen ska verka för att skapa förutsättningar för en god kulturell infrastruktur såsom lokaler för externa hyresgäster.

Kommunstyrelsen ska stödja nämnderna i arbetet med att se till att alla stockholmare snabbt och enkelt ges de insatser och det stöd de har rätt till oavsett var i staden de bor. Kommunstyrelsen stöttar i omställningen till den nya socialtjänstlagen som trädde i kraft i juli 2025. En central fråga är hur socialtjänstens insatsutbud kan bli mer likställt, behovsanpassat och kunskapsbaserat i både första linjen (insatser som inte kräver beslut om insats) och andra linjen (insatser som kräver beslut om insats). För att möjliggöra uppföljning som bidrar till kunskapsutveckling och en mer behovsstyrd planering av insatser behövs en ökad förmåga att arbeta datadrivet samt med mer träffsäker, individbaserad dokumentation. Som en del i kommunstyrelsens stöd till nämnderna under omställningsarbetet ingår även att ge juridisk rådgivning.

Den demografiska utvecklingen ställer krav på förändrade arbetssätt för att nå en hållbar ekonomisk utveckling. Kommunstyrelsen ska stödja nämnderna i planeringen och utvecklingen mot en effektiv resursanvändning inom äldreomsorgen. Se även avsnittet Lokalförsörjning. Kommunstyrelsen ska också stödja nämnder och bolag i arbetet för en åldersvänlig stad.

Kommunstyrelsen behöver bevaka och ha beredskap för ett flertal kommande lagändringar som berör stadens verksamheter inom såväl det sociala området som skolområdet. Exempelvis har lagen (1990:52) med särskilda bestämmelser om vård av unga, LVU, utretts

och en ny moderniserad lagstiftning föreslås träda i kraft den 1 januari 2027. Under förutsättning att de planerade lagstiftningarna införs kommer juridiskt stöd i form av utbildningsinsatser och rådgivning att behövas.

För att minska den fortsatt höga prognostiserade långtidsarbetslösheten inom staden är insatser viktiga för att fler ska komma i arbete och stärka integrationen. Fokus ligger på bättre språkutbildning för nyanlända, stärkt vuxenutbildning inom bristyrken, kompetensutveckling i äldreomsorgen samt relevanta arbetsmarknadsinsatser. Kommunstyrelsen ska stödja nämnderna i deras utveckling och omställning av verksamheten som är i linje med denna inriktning.

### 3.1.2 Stadsutveckling, bostadsbyggande och infrastruktur

Kommunstyrelsen ska fortsätta stödja stadens nämnder och bolag för att främja en hållbar stadsutveckling och bostadsförsörjning. Kommunstyrelsen ska under planeringsperioden stötta stadsbyggnadsnämnden i arbetet med framtagande av ny översiktsplan.

Kommunstyrelsen ska även ha fortsatt fokus på att bidra till att staden byggs samman samt ökad jämlikhet och minskad segregation. Det sker genom att prioritera ytterstaden och dess fokusområden avseende befintliga miljöer, centrumutveckling, trygghet, bostäder, tillgänglighet, teknisk infrastruktur och näringslivsutveckling.

Senare års nedgång i byggandet till följd av ett försämrat ekonomiskt läge har påverkat bygg- och bostadssektorn negativt. Avmattningen innebär samtidigt en möjlighet att säkerställa att stadens projektportfölj bättre möter lokala behov. Kommunstyrelsen ska därför fortsätta utveckla styrningen av stadens projektportfölj i syfte att prioritera stadsutvecklingsprojekt med god genomförandekraft eller som av andra skäl är angelägna. Genom tydligare prioriteringar förbättras investeringskontrollen och förutsättningarna att nå stadens mål stärks.

Stadens styrning av bostadsbyggandet behöver även säkerställa att prioriteringar bidrar till en socialt hållbar utveckling med en mer jämn fördelning av upplåtelseformer, bostadsstorlekar och en stadsutveckling som skapar mervärde lokalt. Kommunstyrelsen ska bidra till innovativa lösningar i samverkan med byggbranschen, näringslivet och stockholmarna i syfte att skapa ökad attraktivitet och bättre marknadsförutsättningar för stadsutveckling i ytterstaden. Platsutveckling och satsningar på stadsmiljön är viktiga verktyg för att stärka attraktiviteten och öka tryggheten både för invånare och lokalt näringsliv. Kommunstyrelsen ska fortsätta utveckla arbetet med omfördelning av investeringsmedel till prioriterade platser.

Kontorsmarknaden genomgår en strukturell förändring med stigande vakansgrader, särskilt utanför citykärnan. Många verksamheter söker sig in mot city och det finns även intresse för moderna kontorskluster, som i till exempel Hagastaden och Hammarby Sjöstad.

Kommunstyrelsen ska bidra till en mer strategisk planering av kontor och stärka förutsättningarna för befintliga kontorskluster, exempelvis i Kista.

Kommunstyrelsen ska bidra till och stötta arbetet med att fram till 2030 minska biltrafiken med 30 procent från 2017 års nivå samt fortsätta arbeta för att utveckla den strategiska trafik- och transportinfrastrukturen. Det innefattar samordning gentemot externa parter avseende nationell och regional transportinfrastruktur och att verka för ökad statlig och regional

finansiering. Särskild vikt ska även läggas på kollektivtrafikens bytespunkter så att de byggs ut i takt med stadsutvecklingen samt på projekten inom befintliga storstadsavtal för kollektivtrafikinvesteringar.

Det försämrade omvärldsläget och det förändrade klimatet ställer stora krav på stadens förmåga till anpassning och utveckling. Kommunstyrelsen kommer fortsätta att stärka arbetet för en resilient och robust försörjningsinfrastruktur som främjar stadens mål om energiförsörjning, stadsutveckling, klimat och elektrifiering samt för civil beredskap. Detta sker genom att stötta i strategiska processer och verka för att investeringar som främjar denna utveckling prioriteras. Under perioden är det av vikt att fortsätta arbetet med att säkerställa rådighet över samhällsviktig verksamhet. Se även avsnitt 3.1.6 Säkerhet och civil beredskap.

### 3.1.3 Miljö och klimat

Kommunstyrelsen kommer under planeringsperioden att utveckla styrningen, stödja genomförandet och samordna uppföljningen av stadens miljöprogram. Under 2027 planeras en mer omfattande halvtidsuppföljning av miljöprogrammet. Kommunstyrelsen ska sträva mot ett mer integrerat genomförande av miljöprogrammet för att påskynda måluppfyllelsen och tillvarata synergieffekter. Stadens samordnade kommunikation ska utvecklas för ökad dialog, delaktighet och engagemang. I arbetet med klimathandlingsplan 2030 ska tvärgående arbetssätt främjas och genomförandetakten ska öka med tydliga prioriteringar av åtgärder som bidrar till stora utsläppsminskningar.

Kommunstyrelsen ska stödja stadens verksamheter i att minska miljö- och klimatpåverkan från inköp genom minskad konsumtion och ökat fokus på cirkularitet och produkter och tjänster med låg miljöpåverkan. Under perioden ska kommunstyrelsen ytterligare bidra till nationellt och internationellt arbete med att utveckla standarder för utbyte av miljö- och klimatdata kopplat till olika typer av inköp. Även arbetet med att minska miljö- och klimatpåverkan från mat och måltider fortsätter. Inom området offentliga måltider ligger fokus på att stärka förutsättningarna att servera måltider som är goda och näringsriktiga, samtidigt som de har en låg miljö- och klimatpåverkan och bidrar till stärkt livsmedelsberedskap.

Kommunstyrelsen ska fortsatt bidra och medverka i praktisk forskning tillsammans med näringsliv och civilsamhälle. De strategiska partnerskapen med lärosäten och det vetenskapliga rådet för klimatfrågor tillsammans med KTH är viktiga delar i sådan samverkan.

Kommunstyrelsen samordnar arbetet med att nå stadens mål om ökad grönska och stärkt biologisk mångfald. Kommunstyrelsen bidrar med ett övergripande perspektiv så att de ekologiska sambanden förstärks och utreds för skydd i arbetet med den nya översiktsplanen. Inom ramen för EU:s förordning om restaurering av natur ska Sverige ta fram en nationell restaureringsplan. Kommunstyrelsen kommer fortsatt att vara aktiv och bevaka restaureringsplanen och hur den påverkar stadens arbete.

Kommunstyrelsen bidrar med ett helhetsperspektiv i stadens vattenarbete. För att stadens vatten ska nå god ekologisk och kemisk status behöver genomförandetakten öka, med tydliga

prioriteringar utifrån miljönytta och kostnadseffektivitet. Befintliga styrdokument på området utvärderas under 2026 och resultatet blir ett underlag för att utveckla arbetet framåt.

Arbetet med revidering av handlingsplanen för klimatanpassning pågår. Prioriterade frågor framöver är att åtgärda skyfallsrisker och öka motståndskraften för värmeböljor men även att analysera vad ett nytt normalläge avseende klimatet ställer för krav på längre sikt. Klimatanpassningsområdet är föremål för flera statliga utredningar. Författningsändringar kan bli aktuella som kan innebära ökade skyldigheter men även möjligheter att arbeta med klimatanpassning av befintlig bebyggelse.

### 3.1.4 Brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete

De allvarliga problemen med nätverkskriminalitet och dödligt våld i form av skjutningar och sprängningar påverkar stadens invånare, besökare och näringsliv både direkt och indirekt. Skjutningarna har minskat i staden sedan 2021 men nivåerna är fortfarande höga. Antalet sprängningar har ökat och skapar, även om de är få, stor otrygghet. Allt yngre barn dras in i kriminalitet, och brott utförs ofta på uppdrag som ges digitalt av personer som inte finns i närområdet. Samtidigt visar statistiken på en minskning på längre sikt av flera brottstyper såsom skadegörelser, stöld, inbrott samt misshandel och rån. Dessutom uppger en allt mindre andel ungdomar att de har varit inblandade i hot och våldsaktiviteter. Otryggheten som ökade under 2010-talet har minskat sedan 2020, även om skillnaderna mellan grupper och mellan olika delar av staden är stora. Kartläggningar över de öppna drogsценerna indikerar även de en positiv utveckling.

Kommunstyrelsen behöver fortsatt säkerställa att stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete utgår från lokala lägesbilder och en strukturerad process med orsaksanalyser, riktade åtgärder och kontinuerliga uppföljningar. Det finns behov av att fortsatt utveckla en systematisk samverkan, både internt och externt, för att möta rådande utmaningar. Samverkan och utveckling av arbetssätt för att förhindra att barn och unga dras in i organiserad brottslighet är särskilt prioriterat. Kommunstyrelsen behöver fortsätta utveckla arbetet med tillsyn som en del i det brottsförebyggande arbetet för att bidra till sund konkurrens och trygghet.

Även arbetet mot våldsbejakande extremism är prioriterat. Centralt är att kontinuerligt följa hur extremistmiljöerna och vägarna till radikaliserings förändras, särskilt inom högerextrema miljöer, bland unga och i onlinemiljöer. Kommunstyrelsen fortsätter att säkerställa att stadens verksamheter har adekvat kunskap och ändamålsenliga verktyg i arbetet genom kompetensutveckling.

### 3.1.5 Arbete mot välfärdsbrott

En central inkomstkälla för den kriminella ekonomin är välfärdsbrottslighet som riktas mot kommuner och regioner. Välfärdsbrott är ofta nära sammankopplat med otillåten påverkan som handlar om en påverkan på tjänstepersoner eller förtroendevalda via hot, mutor eller andra påtryckningar. Sammantaget riskerar detta att leda till negativa konsekvenser för stadens ekonomi, verksamheternas kvalitet och invånarnas tillit.



Kommunstyrelsen ska fortsatt stötta nämnder och bolag vad gäller kunskap om välfärdsbrott och otillåten påverkan generellt samt i arbetet med att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott. Relevanta processer i staden där förstärkningar fortsatt behöver ske är inom inköp, hantering och utbetalning av föreningsbidrag samt förvaltning och uthyrning av bostäder och fastigheter. Prioriterade utvecklingsområden är ökad kunskap, dokumentation av avvikelser, intern och extern informationsdelning samt fler fördjupade uppföljningar utifrån genomförda riskanalyser och fler polisanmälningar. Som ett led i att motverka välfärdsbrott och stärka stadens rådighet, ska verksamhet som drivs i egen regi öka inom strategiskt viktiga områden. Det etablerade teamet mot välfärdsbrott ska fungera som en motor i arbetet mot välfärdsbrott genom att fungera som ett kompetensnav, arbeta med uppföljning av stadens arbete och tillhandahålla ett operativt stöd i enskilda ärenden. Teamets arbete avses leda till ökad grad av sammanhållet arbete och informationsdelning, liksom förbättrade metoder och åtgärder, för att motverka välfärdsbrott. Genom att teamet förstärker myndighetssamverkan med den nationella nivån ska fler risker både identifieras och åtgärdas mer effektivt.

Kommunstyrelsen fortsätter det systematiska arbetsmiljöarbetet och utvecklar det förebyggande arbetet för att motverka otillåten påverkan genom att bland annat utveckla stödmaterial och genomföra kompetenshöjande insatser samt utveckla rekryteringsprocessen för kompetensbaserad och säker rekrytering. Kommunstyrelsen ska fortsatt stärka arbetet för att förhindra att medarbetare riskerar att agera möjliggörare för kriminell verksamhet.

### 3.1.6 Säkerhet och civil beredskap

Arbetet med civil beredskap behöver de kommande åren fortsätta att utvecklas i hög takt för att stärka motståndskraften och möta de utmaningar som följer av en orolig omvärld. Stadens säkerhetsprogram är vägledande och genomförande av utbildningar, övningar, kommunikationsinsatser samt utveckling av stadens process för risk- och sårbarhetsanalys utgör centrala delar i arbetet. Kommunstyrelsen ska fortsätta ett aktivt och långsiktigt hållbart utvecklingsarbete för att medverka till samhällets och den egna organisationens försvarsvilja och motståndskraft. I allt säkerhets- och beredskapsarbete är fortsatt och fördjupad samverkan med relevanta externa aktörer avgörande för att nå framgång.

Under de kommande åren väntas omfattande ny lagstiftning inom bland annat försörjningsberedskap, personalförsörjning och befolkningsskydd, med betydande påverkan på och tillkommande uppgifter för den kommunala verksamheten. Även den övergripande lagstiftning som styr kommunernas arbete med krisberedskap och civilt försvar förändras och förväntas träda ikraft under 2027, samtidigt som formerna för den statliga finansieringen förändras i grunden. För att möta nya lagkrav samt säkerställa upprätthållande av stadens samhällsviktiga verksamhet även under svåra prövningar krävs beredskapshöjande satsningar, utvecklad kommunikation samt kompetensförstärkningar, samtidigt som stadens rådighet över den samhällsviktiga verksamheten beaktas. Kommunstyrelsen ska vara pådrivande och stödjande i detta arbete. Inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap ska fokus ligga på att skapa goda förutsättningar för ett samordnat och ändamålsenligt planeringsarbete.

Under planeringsperioden pågår etablering av nästa generations kommunikationssystem för samhällsviktiga aktörer, SWEN, som ersätter nuvarande Rakel-system. Övergången till den

nya tekniken, som ska vara genomförd till 2030, medför kostnader för bland annat tekniska uppgraderingar, utbildningsinsatser och anskaffning av ny utrustning. Arbetet omfattar även vidareutveckling av stadens egna så kallade TETRA-nät.

Omvärldsläget och den snabba tekniska utvecklingen medför en ökad exponering för cyberhot och skärper kraven på ett systematiskt arbete med riskhantering och utveckling av stadens arbete med it- och informationssäkerhet. Den nya cybersäkerhetslagen ställer därtill krav på strukturerad och sammanhållen incidenthantering samt utökad tillsyn. Sammantaget är it- och informationssäkerhetsarbetet ett långsiktigt och kontinuerligt utvecklingsarbete som kräver tillräckliga resurser och successiva anpassningar av stadens arbetssätt kopplat till cybersäkerhet.

I syfte att stärka säkerhetsarbetet i Stadshuset, som är ett civilt skyddsobjekt, pågår en genomlysning. Målet är att skapa en mer robust och ändamålsenlig säkerhetsorganisation med hög beställarkompetens och bedöms kunna medföra ett ökat resursbehov.

### 3.1.7 Näringslivsfrämjande arbete

Stadens näringslivsarbete ska förbättra förutsättningarna för olika typer av företag att starta, verka och växa, och stadens insatser och organisation ska möta de olika faserna i företagens utveckling. Utgångspunkten är näringslivspolicyns sju ramvillkor och kommunstyrelsen ska stödja och följa upp implementeringen och det fortsatta arbetet med policyn inom kommunkoncernen. Det innebär bland annat ett fördjupat analys- och utvecklingsarbete för att utvärdera och utveckla arbetet under respektive ramvillkor i syfte att förbättra företagsklimatet.

Arbetet med att förbättra och effektivisera stadens myndighetsutövning fortsätter genom att samordna och utveckla det lokala näringslivsarbetet samt stärka insatserna för en mer effektiv företagsservice, där förbättring av nämnders och bolags kontakt- och synpunktshantering i företagsärenden är avgörande. Utmaningar finns i att möta företagens behov av snabb och samordnad service och samtidigt balansera det mot tillsyn och kontroll. Kommunstyrelsen ska fortsätta att utveckla det digitala stödet för stärkt samordning inom ordinarie tillsynsarbete, samt - som nämnts ovan - utveckla arbetet med tillsyn som en del i det brottsförebyggande arbetet.

Samverkan med näringslivet är viktig för att staden ska kunna nå målen avseende klimat, resiliens och en sammanhållen stad. Kommunstyrelsen ska utveckla stadens verktyg för samverkan med näringslivet genom en fortsatt utveckling av etablerade nätverk och forum, med fokus på stadens tre så kallade pakter.

## 3.2 Ekonomistyrning och inköp

Omvärldsläge, konjunktur och demografi är exempel på faktorer som påverkar stadens verksamheter och ekonomi. Arbetet för en långsiktigt hållbar ekonomi är centralt för att möta utvecklingen vilket ska säkerställas genom tydlig styrning, samordning och uppföljning av stadens verksamheter. Resurserna ska användas effektivt och prioriteras så att de skapar största möjliga nytta för invånarna och kan förenas med en ekonomi i balans. Genom

ansvarsfull planering, kontinuerlig och utvecklad uppföljning samt tidiga åtgärder vid avvikelser ska kommunstyrelsen verka för att budgeten hålls och att ekonomiska beslut fattas med ett generationsperspektiv.

Det geopolitiskt osäkra omvärldsläget förväntas ha fortsatt stor inverkan på marknader där staden är en stor köpare. Handel inom EU ska underlättas och köp från tredjeland utan handelsavtal med unionen kommer att bli mer komplicerade att genomföra. För att upprätthålla en hög beredskap och stark rådighet behöver staden fortsatt stärka inköpsförmågan, bland annat genom fortsatt etablering av kategoristyrning och i högre grad prioritera att utföra strategiskt viktiga tjänster i egen regi. Stadens organisation och arbetssätt behöver anpassas för att möjliggöra detta och kommunstyrelsen ska stödja omställningen.

Systemstöden inom ekonomi- och inköpsområdet kommer fortsätta att utvecklas genom att processer automatiseras och digitaliseras. Här ingår att analysera AI-verktyg och de möjligheter som finns på området, däribland dataanalys för att upptäcka välfärdsbrott samt för hållbarhetsuppföljning.

Kostnaderna för it och digitalisering förväntas öka, bland annat med anledning av volymökningar och nya tillämpningar samt ökade kostnader för licens, hårdvara och molntjänster. Utöver detta innebär ökade cyberhot och risk för antagonistiska attacker att staden behöver skapa bättre förutsättningar för digital suveränitet och säkrare digitala lösningar. Samtidigt införs skärpt lagstiftning inom bland annat AI och cybersäkerhet vilket också riskerar att driva på kostnadsutvecklingen. Inom kategoristyrningen för it-området ska den ekonomiska uppföljningen fortsätta att utvecklas och insatser behövs också för att stärka stadens beställarorganisation avseende kostnadseffektiv och säker it-leverans och komplexa digitala lösningar.

### **3.3 Styrning av investeringsprojekt**

Utveckling av investeringsstyrningen är fortsatt prioriterat. Syftet är att förbättra budgetföljsamhet, prognossäkerhet och att öka fokus på genomförbarhet för en förbättrad måluppfyllelse, samt öka andelen projekt som håller beslutad tidplan och kvalitet. Utvecklingen ska bidra till en långsiktigt hållbar balans mellan finansiering av egna medel och lånat kapital.

Under perioden ska referensnyckeltal för olika typer av investeringsutgifter utvecklas och redovisas i beslutsunderlag. Syftet är att öka jämförbarheten mellan projekt, förbättra träffsäkerheten i kalkyler och prognoser och stärka kostnadskontrollen.

Förbättrad styrning och uppföljning av stora investeringsprojekt implementeras genom utvecklade anvisningar och mallar, nätverksmöten samt kontinuerlig dialog med investerande nämnder.

### **3.4 Lokalförsörjning**

Staden står inför en omfattande omstrukturering av lokalresurserna under de kommande åren. Den demografiska utvecklingen ställer ökade krav på kommunens förmåga att anpassa och ställa om lokalbeståndet. Antalet barn i förskola och elever i skolan minskar samtidigt som

antalet äldre invånare ökar. Omställningen sammanfaller med ett underhållsbehov inom lokalbestånden för utbildning och äldreboenden samtidigt som byggkostnadsindex har ökat kraftigt till följd av omvärldsfaktorer, vilket är en utmaning. Det förhöjda kostnadsläget bedöms få en påtaglig påverkan på stadens investeringsnivåer och hyreskostnader under kommande planeringsperioder.

Planeringsförutsättningarna medför ett behov av förändrade arbetssätt. För att klara omställningen krävs att berörda nämnder, tillsammans med andra parter inom kommunkoncernen, gemensamt driver detta arbete. Den stadsövergripande lokalresursplanen, och arbetet inom ramen för den samordnade skolplaneringen och äldreboendeplaneringen, utvecklas parallellt för att möta omställningen och ge förutsättningar för en helhetsbild av lokalförsörjningen.

### **3.5 Kvalitetsutveckling, innovationer och digitalisering**

För att säkerställa en ändamålsenlig styrning och uppföljning i hela organisationen behöver staden utveckla sin styrmodell, ILS, integrerat system för styrning och uppföljning av verksamhet och ekonomi. Avstamp görs i utvärderingen av styrmodellen 2025. Det handlar om att kontinuerligt se över och vid behov utveckla styrsignaler för att tydliggöra prioritering, riktning och uppföljning. Nya arbetsformer och samarbeten behöver prövas och utvärderas under perioden.

Staden behöver även utveckla och förtydliga sina samverkansformer med akademien för att ta tillvara på potentialen för stadens verksamheter och för staden som plats.

Det finns även ett fortsatt behov av att stärka stadens förmåga att ha kontroll över styrning och kostnadsutveckling avseende verksamhetsprojekt. För att åstadkomma detta fortsätter kommunstyrelsen det strategiska arbetet med utbildningar, stöd och nätverk för projektstyrning.

Genom utvecklad styrning och ledning ska kommunstyrelsen fortsatt stödja utvecklingen av kontakt- och synpunktshanteringen i syfte att stödja service, möjliggöra effektivisering och stärka stadens förmåga att omvandla data till insikter för verksamhetsutveckling.

Det är viktigt att innovationsarbetet är fortsatt integrerat i stadens ordinarie styrning och budgetprocess för att säkerställa långsiktig hållbarhet och nytta. För att möjliggöra detta ska kommunstyrelsen, i nära samverkan med stadens nämnder och bolag, fortsätta identifiera och prioritera strategiska utmaningar. Utifrån dessa utmaningar kan metoder utvecklas och implementeras för att testa, utvärdera och skala upp innovationer.

Externfinansiering är en viktig förutsättning för att stärka stadens arbete med utveckling och innovation. En omvärldsfaktor under kommande år som har tydlig påverkan på stadens möjlighet att söka finansiering är EU:s nya budgetperiod med start 2028. Det är i nuläget svårt att förutse finansieringsmöjligheter sett till den kommande budgetperioden.

Kommunstyrelsens stöd för att stärka stadens kapacitet att söka nationell extern finansiering för planerade satsningar och utvecklingsbehov är därför särskilt prioriterat, bland annat för stadsövergripande utmaningar såsom digitalisering, beredskap, demografisk omställning och klimatarbete.

För att hantera den demografiska utvecklingen och möta effektiviseringsbehov och ökade förväntningar från stockholmare och verksamheter behöver kommunstyrelsen säkerställa att staden skapar nya arbetssätt och drar nytta av digitaliseringens möjligheter. Under kommande år väntas den snabba tekniska utvecklingen fortgå där bland annat AI transformerar förutsättningarna för digitalisering och it-utveckling. För att främja en enhetlig och sammanhållen digitalisering behöver styrningen inom området fortsätta att utvecklas liksom arbetssätten för att fånga behov och prioritera gemensam it-utveckling. Arbete med att ta fram en handlingsplan för en smart och uppkopplad stad pågår vilken kommer att ligga till grund för nödvändiga förflyttningar. Områden för förflyttning är bland annat hantering av data som strategisk resurs, utveckling av stadens digitala service till stockholmarna och ökad användning av nationella tjänster för att dra nytta av gemensamma lösningar och underlätta samarbete och datadelning.

Frågor om personuppgiftsbehandlingar och dataskydd bedöms ha hög aktualitet även kommande år, särskilt vid komplex digitalisering såsom automatiserat beslutsfattande, eller vid användning av AI och Internet of Things (IoT).

### **3.6 Personalstrategiskt arbete och kompetensförsörjning**

Med allt fler äldre i befolkningen och ett sjunkande barnafödande ändras befolkningsstrukturen och behoven av välfärd påtagligt. Samtidigt ökar andelen personer i arbetsför ålder i mycket liten utsträckning, vilket skapar brist på arbetskraft. Att säkra rätt kompetens är en av välfärdens största utmaningar. Det kommer inte att räcka att enbart rekrytera fler, utan det behövs även nya arbetssätt och att tillvarata och utveckla kompetensen hos befintliga medarbetare. Det är därför fortsatt prioriterat att arbeta med insatser för att behålla medarbetare, säkerställa kompetens, ge goda möjligheter till yrkesväxling och omställning samt möjliggöra att medarbetare arbetar längre. Särskilt fokus bör vara på kompetensförsörjning inom bristyrken. I detta ingår även att identifiera och använda bredare rekryteringsbaser, visa på attraktiviteten i att jobba i välfärdsyrken i offentlig sektor och samarbete med akademien. Det långsiktiga arbetet för en mer attraktiv äldreomsorg med insatser inom exempelvis arbetsmiljö och arbetstid behöver fortsätta. Kommunstyrelsen ska stärka och utveckla styrningen och det stadsgemensamma kompetensförsörjningsarbetet för att i ännu högre grad möjliggöra ett systematiskt, effektivt och samordnat arbete inom stadens välfärdsverksamheter.

Avtalsrörelser under perioden kan komma att påverka såväl villkorsfrågor som lönebildning, vilket kan leda till ökade kostnader och behov av prioriteringar.

Arbetet med att skapa goda förutsättningar för ett långt och hållbart arbetsliv för medarbetare och chefer fortsätter. Det sker bland annat genom fortsatt fokus på heltid som norm, minimera arbetad tid som utförs av timavlönade samt systematiskt arbete med friskfaktorer och hållbara chefsuppdrag. Goda villkor för stadens medarbetare är en konkurrensfördel och en del i att medarbetare trivs, utvecklas och stannar kvar.

Aktuella utredningar och lagförslag som har påverkan på planeringsperioden gäller bland annat registerkontroller, språkkrav och personalförsörjning inom civila försvaret. Ny lagstiftning om utökat straffrättsligt tjänstemannaansvar kan få påverkan på tjänstepersonsrollen och

chefsuppgifterna. EU:s nya lönetransparensdirektiv som träder i kraft under perioden kommer innebära betydande förändringar i hantering och arbetssätt för staden som arbetsgivare. Dessa utredningar och lagförslag kommer sammantaget att ställa krav på staden som arbetsgivare. För kommunstyrelsens del innebär det behov av både styrande och stödjande insatser.

Kommande periods fokus på utveckling av verksamheten i kombination med pensionsavgångar ökar rekryteringsbehovet för stadsledningskontoret inom områden där konkurrensen om efterfrågad kompetens är hög. Det kommer att ställa krav på kompetensöverföring i samband med att medarbetare slutar samt ökat samarbete mellan verksamhetsområden. En viktig del i kompetensförsörjningsarbetet är att löpande utvärdera stadsledningskontorets förmågor, särskilt utifrån förändringar i stadsledningskontorets uppdrag. Det handlar bland annat om att ha tillgång till rätt kompetens, planera för löpande kompetensutveckling, förändrade arbetssätt och ökade samarbeten. Möjligheter med verksamhet i egen regi snarare än upphandlade tjänster ska även beaktas.

Se även bilaga 3 *Stadsledningskontorets kompetensförsörjningsplan 2026*.

### **3.7 Strategisk kommunikation och omvärldsrelationer**

Samtidens ständiga och fragmenterade informationsflöde på många olika digitala plattformar ställer stora krav på stadens förmåga till sammanhållen, resurseffektiv, tydlig och tillgänglig kommunikation. Kommunstyrelsen behöver därför fortsätta att utveckla arbetssätt för den strategiska samordningen av stadens kommunikation.

Kommunstyrelsen ska fortsatt bedriva strategisk samverkan med andra städer för att stärka en gemensam storstadsröst, främja kunskaps- och innovationsutbyte samt befästa Stockholms internationella ställning som en sammanhållen, trygg, innovationsledande och demokratisk stad med jämlik välfärd och med ett ledarskap i klimatomställningen.

EU-samarbetet är ett verktyg för staden att driva samhällsutvecklingen framåt med stockholmarnas fokus, därmed är det av vikt att staden bidrar i dess utformning. Fokus är att bedriva aktivt bevaknings- och påverkansarbete gentemot EU:s institutioner med målet att EU-initiativ är väl avvägda utifrån stadens förutsättningar och att subsidiaritetsprincipen är en central utgångspunkt i EU-initiativ. Tonvikt ligger på EU:s förslag inom bland annat konkurrenskraft, digitalisering, klimat och miljö samt civil beredskap. En central förändring de kommande åren kommer vara den nya utformningen av EU:s nästa långtidsbudget och programperiod.

## **4 Sammanfattande ekonomisk analys**

### **4.1 Drift**

Stadens ekonomi är beroende av hur samhällsekonomin utvecklas eftersom finansieringen till största del kommer från skatteintäkter. Enligt konjunkturinstitutet (december 2025) fortsätter den ekonomiska återhämtningen och lågkonjunkturen ebbar ut under det andra halvåret 2026.

Den makroekonomiska osäkerheten är dock stor. Det rådande omvärldsläget, konjunkturen och ett höjt kostnadsläge påverkar stadens verksamhet, ekonomi, besökare och näringsliv. Fortsatt arbete för en långsiktigt hållbar ekonomi är viktigt för att möta denna utveckling.

Nedanstående budget avseende 2026–2029 är beslutad av kommunfullmäktige. Budgeten för 2029 är oförändrad jämfört med 2028. Under perioden kan budgetbehovet komma att påverkas av beslut som kommunfullmäktige fattar, varför viss osäkerhet kring resursbehovet finns.

Stadslednings- kontoret	Budget	Plan	Plan	Plan
Mnkr	2026	2027	2028	2029
Driftverksamhet				
Kostnader	1 578,9	1 558	1 562,1	1 562,1
Intäkter (-)	-47,6	-47,6	-47,6	-47,6
<b>Netto</b>	<b>1 531,3</b>	<b>1 510,4</b>	<b>1 514,5</b>	<b>1 514,5</b>
<b>Investeringsplan</b>				
Utgifter	3,3	3,3	3,3	3,3
Inkomster	0	0	0	0
<b>Netto</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>	<b>3,3</b>

## 4.2 Investeringar

Kommunstyrelsens investeringar består främst av utrustning till Stadshusets lokaler. Enligt beslutad plan för 2027–2028 uppgår investeringsbudgeten till 3,3 miljoner kronor per år. Investeringsbehovet bedöms rymmas inom beslutad budget.

## 4.3 Verksamhetsprojekt

### 4.3.1 Framtidssäkring av ekonomi- och inköpssystem

I syfte att framtidssäkra ett tryggt, säkert och effektivt ekonomi- och inköpssystem inom kommunkoncernen genomför kommunstyrelsen under 2025–2026 en förstudie som blir vägledande inför fortsatt arbete. Förstudien omfattar bland annat områden inom juridik, säkerhet, teknik och marknadsanalys/omvärldsbevakning.

### 4.3.2 Smart stad och kvalitetsprogrammet

Kommunfullmäktige förlängde i samband med årsredovisningen för 2022 reservationen av eget kapital avseende Smart stad och kvalitetsprogrammet fram till och med 2027. Inom ramen för denna avsättning bedrivs ett flertal initiativ rörande AI, IoT, utveckling av stadens digitala service för företag och invånare samt etablering och implementering av en ny gemensam grundplattform för geodata. Nya initiativ som bidrar till kvalitetsprogrammets förhållningssätt beslutas löpande.

Den handlingsplan som tas fram för en smart och uppkopplad stad kommer att kräva förflyttningar under kommande år. Om detta digitaliseringsarbete ska finansieras via denna avsättning kommer resurser behöva tillskjutas och portföljen förlängas.

#### 4.3.3 Sociala system

Den it-nära förvaltningen av objektet Sociala system har i uppdrag att genomföra en teknisk förflyttning och lägga grunden för fortsatt stabilitet och säkerhet i stadens egenutvecklade sociala system. Detta realiseras under 2022–2027 genom utveckling och anpassning av den tekniska plattformen. Målsättningen är att handläggare i Sociala system får tillgång till ett modernt och användarvänligt gränssnitt. Förslag om en förlängd och utökad finansiering av den tekniska förflyttningen är under beredning eftersom den beräknas ta längre tid än vad som tidigare prognostiserats.

Den etappvisa flytten till den nya tekniska plattformen Paraply2 planeras fortsätta under 2027–2028. Parallellt kommer äldre delar av systemet att avvecklas. Andra objektsuppdrag, som exempelvis rör den nya socialtjänstlagen samt upphandling och införande av ett nytt utförarsystem, innebär omfattande samplanering vilket påverkar tidplanen för den tekniska förflyttningen.

#### 4.3.4 GSIT3

Projektet avser upphandlingar av tjänster och utrustning för den digitala arbetsplatsen. Målen är att den digitala arbetsplatsen ska vara en ändamålsenlig och säker tjänst av hög kvalitet som utvecklas i takt med att behoven förändras. Parallellt med upphandlingsarbetet pågår anpassningar av stadens befintliga system samt planering för avveckling av befintlig leverans och införande av den nya. Inför leveransens införande, troligen 2029, behöver bemanning och kompetens ses över för förvaltningen av de nya avtalen och tjänsterna. Det kan innebära en förskjutning från leverantörskostnader till interna kostnader i syfte att öka stadens styrning och rådgivning.

Projektet har beslutad finansiering till och med 2027 men avsatta medel beräknas inte räcka hela 2027. Under 2026 initieras beslut om finansiering för införande, eventuellt leverantörsbyte samt avveckling av nuvarande leverantör för perioden 2027–2029.

#### 4.3.5 Framtidssäkring LISA

Arbetet med att framtidssäkra och utveckla stadens egenutvecklade löneadministrativa system fortsätter under perioden för att säkra ett stabilt och användarvänligt stöd för stadens verksamheter. Det innebär nödvändig modernisering av LISA bas samt fortsatt utveckling av LISA självservice och omfattar både teknik och arbetssätt i objektförvaltningen samt stöd för stadens verksamheter.

#### 4.3.6 Övergång till digitala personalakter

Förberedelsearbete för att på sikt möjliggöra en övergång i staden till digitala personalakter fortsätter. Syftet är att uppnå effektivare arbetssätt och kvalitetssäkrat långsiktigt bevarande av personalakterna.



## 5 Lokalförsörjningsplan

Lokalförsörjningsplanen är ett styrdokument för respektive nämnds lokalplanering där nämndens kort- och långsiktiga lokalbehov och planerade lokalförändringar presenteras. Nämndernas lokalförsörjningsplaner aggregeras till stadens övergripande lokalresursplan som årligen föreläggs kommunstyrelsen.

### 5.1 Sammanfattning

Lokalbehovet är förhållandevis konstant över tid. Under 2026–2028 genomförs en omfattande renovering av Hantverkargatan 3 A–C vilket föranleder viss evakuering och omflyttning av verksamheter.

Tidigast från och med kvartal 4 2026 sker inhyrning av lokaler på Hantverkargatan 2 B (Kanalhuset) för delar av verksamheten. Resterande verksamheter blir kvar i befintliga evakueringslokaler fram till dess att renoveringen av Hantverkargatan 3A–C blir klar.

Renovering av fastigheten på Hantverkargatan 3F påbörjas under andra kvartalet 2026 och beräknas vara klart vid årsskiftet 2026/2027.

### 5.2 Planeringsförutsättningar

Arbetet med att anpassa lokalerna i Stadshuset efter verksamhetens behov pågår löpande för att kunna kombinera funktionalitet med Stadshusets vårdplan och kulturvärde. Behoven innebär installation av teknisk utrustning och ljudisolering vilket är en utmaning i och med att Stadshuset är kulturmärkt. Att lokalerna är skyddsobjekt är ytterligare en aspekt som påverkar planeringsförutsättningarna.

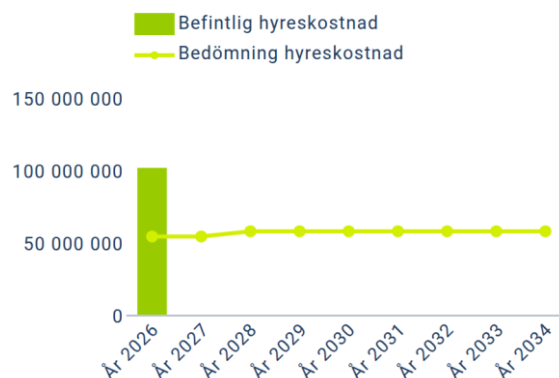
### 5.3 Hyreskostnadsutveckling

Hyreskostnaden för 2026 är 54,1 miljoner kronor vilket är en ändring från cirka 101,5 miljoner kronor. Förändringen (som belyses i diagrammet nedan) bygger på en ny stadsintern hyresmodell och är justerat i budget 2026. Efter inhyrningen till Hantverkargatan 3A–C 2028 bedöms årshyran uppgå till 57,7 miljoner kronor.

Den planerade inhyrningen består av följande:

- Hantverkargatan 2 B från och med kvartal 4 2026
- Hantverkargatan 3A-C från och med kvartal 4 2028
- Del av fastigheten på Hantverkargatan 3F, troligtvis från och med årsskiftet 2026/2027

### 5.3.1 Administrativa lokaler



#### Bedömning hyreskostnad (kr)

54 100 000

#### Befintlig hyreskostnad (kr)

101 452 322

### 5.4 Samverkan

I lokalbeståndet finns två receptioner: en dygnet runt-bemannad reception i Stadshuset och en reception på Hantverkargatan 3D under kontorstid. Dessa receptioner används även av andra såsom Stockholms Stadshus AB, revisionskontoret och valnämnden.

I och med inhyrning av fastigheten på Hantverkargatan 2B tillkommer ytterligare en reception.

### 5.5 Lokalplanering - ej pedagogisk verksamhet

#### 5.5.1 Nuläge 31 januari 2026

Totalgruppering	Area	Kapacitet arbetsplatser	Hyreskostnad	Summering
Administrativa lokaler	<b>Area</b> 30 300	<b>Total kapacitet</b> 512	<b>Befintlig hyreskostnad</b> 101 452 322	<b>Hyreskostnad/area</b> 3 348 <b>Kostnad/Plats</b> 198 149

**Fotnot:** Hyreskostnaden för 2026 är 54,1 miljoner kronor i enlighet med den nya hyresmodellen, vilket är justerat i budget 2026.

#### 5.5.2 Behov och planering av lokaler för (första planeringsperioden)

Under 2026–2028 genomför fastighetskontoret en omfattande renovering av lokalerna på Hantverkargatan 3 A–C i form av stambyten, dränering och byte av ventilation och övriga driftåtgärder. Detta medför att vissa verksamheter knutna till stadsledningskontoret evakueras till lokaler på Hantverkargatan 3 I–L.

Under planeringsperioden kommer en flytt till Hantverkargatan 2 B att ske och lokalerna på Hantverkargatan 3 I–L att lämnas delvis. När fastigheten på Hantverkargatan 3 A–C är renoverad ska verksamhet tillhörande stadsledningskontoret flytta in i del av fastigheten.

Stadsledningskontoret finansierar kontorsplatser hos stadsarkivet för de fackliga förbundens Cesam-representanter.

#### **5.5.3 Behov och planering för lokaler (andra planeringsperioden)**

Inga lokalförändringar är planerade för den andra planeringsperioden.

#### **5.6 Övrig information**

Ingen övrig information är aktuell.

### **6 Övriga redovisningar**

Ingen övrig information är aktuell.